

المحتويات

- المنظور المالي للقيادة: التأسيس وبناء الوعي
- مفهوم الذكاء المالي وأهميته في البيئة القيادية الحديثة.
- المعادلة المحاسبية الأساسية ودورة المال في المنظمات.
- كيفية قراءة وفهم "قائمة المركز المالي" (الميزانية العمومية).
- تفكيك "قائمة الدخل" (الأرباح والخسائر) ومعرفة مصادر الربح الحقيقي.

التدفقات النقدية والسيولة

- الفرق الجوهرية بين الربح المحاسبي والتدفق النقدي الفعلي.
- قراءة وتحليل "قائمة التدفقات النقدية" (الداخل والخارج).
- مؤشرات الإنذار المبكر لأزمات السيولة وكيفية تجنبها.
- استراتيجيات تسريع التحصيل وإدارة رأس المال العامل.

الموازنات التقديرية والتخطيط المالي

- فلسفة إعداد الموازنات: من الرؤية الاستراتيجية إلى الأرقام.
- أنواع الموازنات التقديرية وكيفية صياغتها مع فرق العمل.
- أدوات التنبؤ بالإيرادات والمبيعات وتوقع التكاليف المستقبلية.

التحليل المالي وصناعة القرار الاستراتيجي

- رصد وتحليل الانحرافات (الفجوة بين المخطط والفعلي).
- أساليب مرنة لتعديل الموازنات أثناء الأزمات أو التغيرات السوقية.
- استخدام النسب المالية الأساسية كأداة قياس.
- تحليل نقطة التعادل لتحديد جدوى المنتجات/الخدمات.
- تقييم بدائل القرارات: (ال شراء أم الاستئجار؟ التصنيع داخلياً أم الاستعانة بمصادر خارجية؟).

كيف تبرر ميزانية إدارتك بالأرقام أمام مجلس الإدارة؟

دراسة الجدوى وتقييم الاستثمارات (ROI)

- المفاهيم الأساسية لتقييم المشاريع الاستثمارية والمبادرات الجديدة.
- حساب القيمة الزمنية للمال (Time Value of Money).
- معايير قبول أو رفض المشاريع (فترة الاسترداد، صافي القيمة الحالية)
- قياس العائد على الاستثمار (ROI) للمشاريع "غير الملموسة" (مثل التدريب أو التحول الرقمي).
- نقاش جماعي: تقييم مقترح استثماري واكتشاف الثغرات فيه.

إدارة المخاطر والرقابة الحوكمة المالية

- تحديد وتصنيف المخاطر المالية التي تواجه المنظمة.
- تصميم منظومة الرقابة الداخلية لحماية أصول الشركة ومنع الهدر.
- الحوكمة المالية ودور القيادي في الالتزام والشفافية.
- مؤشرات الأداء المالي الرئيسية (Financial KPIs) للقيادة والمتابعة.

لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة واللجان.
- المدراء التنفيذيون ونوابهم.
- مدراء العموم ورؤساء القطاعات.
- مدراء الإدارات.
- قادة المشاريع والمبادرات الاستراتيجية.
- القيادات الحكومية ومسؤولي القطاع غير الربحي.
- المستشارون الإداريون.



الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- فهم لغة الأرقام وقراءة القوائم المالية الأساسية للمنظمة بثقة.
- ربط القرارات التشغيلية والاستراتيجية بالأثر المالي المباشر.
- تطوير مهارة التنبؤ المالي وإعداد الموازنات التقديرية بدقة.
- تحليل الانحرافات المالية ومعالجتها قبل تفاقمها.
- تقييم المخاطر المالية ووضع خطط التحوط المناسبة لها.
- حساب العائد على الاستثمار (ROI) للمشاريع والمبادرات الجديدة.
- إدارة التدفقات النقدية لضمان السيولة واستدامة الأعمال.
- تحسين كفاءة التكاليف وترشيد الإنفاق دون المساس بالجودة.
- التواصل الفعال مع الإدارة المالية ومناقشة التقارير بقوة.
- اتخاذ قرارات استثمارية وتمويلية مدروسة تدعم نمو المؤسسة.

تفاصيل النشاط

التاريخ 20 - 24 سبتمبر 2026 (دبي)

والمكان 8 - 12 نوفمبر 2026 (إسطنبول)

21 - 25 ديسمبر 2026 (لندن)

21 - 25 مارس 2027 (دبي)

التوقيت 9:00 صباحاً الى 2:00 ظهراً

لغة النشاط اللغة العربية

التكلفة \$ 2950 (دبي ، إسطنبول)

\$ 4950 (لندن)

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر